



MIGUEL FONSECA

Data de Nascimento: 14/06/1980

Localização: Lisboa, Portugal

Telemóvel: +351 968621195

Email: [miguelrafonseca@gmail.com](mailto:miguelrafonseca@gmail.com)

## CURRICULUM VITAE

### RESUMO

Com Licenciatura em Engenharia Mecânica (Pré-Bolonha) e frequência de Mestrado no ramo de Manutenção e Produção, passei 13 anos dedicado a dois projetos empresariais, uma empresa na área da Consultoria de Gestão e uma empresa na área do AVAC e Sistemas Solares. Na empresa consultora desempenhava as funções de Gestor de Projeto, Consultor e/ou Formador (em função da natureza do projeto), enquanto na outra empresa desempenhava as funções de responsável do Departamento Técnico e de Desenvolvimento.

Sou uma pessoa versátil e flexível que facilmente se adapta à realidade de cada empresa e modelo de negócio e à função a desempenhar, fruto da diversidade dos projetos de consultoria que realizei que me permitiram conhecer uma vasta variedade de sectores de atividade e tipos de organizações, governos, organizações internacionais do sector público e do sector privado e atores da cooperação bilateral em Portugal e nos PALOP.

### EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

**Fev. 2021 – Presente** / Consultor Independente / **Gestor de Projeto / Consultor/ Formador**/ Lisboa

- Consultor em projetos de, entre outros, Certificação de Empresas e Produtos, Planos Estratégicos e Business Plan, Projetos de Investimento e Estudos de Mercado Sectoriais;



**Set. 2008 – jan. 2021** / Mundi Consulting / **Gestor de Projeto / Consultor/ Formador**/ Lisboa

- Responsável pelo Sistema de Gestão da Qualidade (entre outros, gestão das auditorias internas e externas, satisfação dos clientes e processo de melhoria);
- Gestor de Projetos de Consultoria de Gestão, nas áreas de, entre outros, Sistemas de Gestão da Qualidade, Gestão da Produção, ferramentas de melhoria continua (5'S), Planos Estratégicos, Business Plan, Estudos de Mercado Sectoriais, Avaliação de empresas e Marketing;
- Consultor e Formador em projetos de, entre outros, implementação de Sistemas de Gestão da Qualidade, Gestão da Produção, ferramentas de melhoria continua (5'S), Planos Estratégicos, Business Plan e Estudos de Mercado Sectoriais;
- Elaboração de Propostas (Técnica e Financeira), para Empresas e Promotores individuais em Portugal, Cabo Verde, Moçambique, São Tomé e Príncipe,

### FORMAÇÃO

**Instituto Superior de Engenharia de Lisboa**

Mestrado no ramo Manutenção e Produção (por concluir)  
2008 / Lisboa, Portugal

**Instituto Superior de Engenharia de Lisboa**

Licenciatura em Engenharia Mecânica (Pré-Bolonha)  
2001 - 2007 / Lisboa, Portugal

**APCER - - Associação Portuguesa de Certificação**

Certificação/Qualificação de Auditores Internos da Qualidade ISO 9001:2008  
2014/ Lisboa, Portugal

**EIC – Empresa Internacional de Certificação, S.A.**

ISO/FDIS 9001:2015 - preparar a mudança  
2015/ Lisboa, Portugal

Angola, Guiné-Bissau e Índia;

- Elaboração de Propostas (Técnica e Financeira), para Concursos de Contratação Pública em Portugal, Cabo Verde, Moçambique e Índia;
- Elaboração de Propostas (Técnica e Financeira), para Concursos de Agências Multilaterais e Bilaterais em Cabo Verde, Moçambique, São Tomé e Príncipe e Guiné-Bissau: BM, BAD, IDA, FED, MCA, Lux Development, etc.);
- Elaboração e acompanhamento de candidaturas a programas de incentivo (em Portugal – QREN (SI Qualificação e Internacionalização e SI Inovação), Factor PME (apoio no domínio da economia digital e das tecnologias de informação e comunicação) e PT 2020 (SI Qualificação, SI Internacionalização, SI Inovação e SI2E) e Cabo Verde – FCC (Fundo de Crescimento e Competitividade);
- Planeamento e coordenação de projetos;
- Coordenação e supervisão de equipas de projeto;
- Validação de reports;
- Orçamentação/ Controlo de custos de projetos;
- Prospecção e acompanhamento de clientes;
- Estabelecer e manter parcerias estratégicas internacionais e locais, clientes, governo, doadores, agências das Nações Unidas e sociedade civil.



**Dez. 2008 - Presente / Euroventil / Responsável pelo Departamento de Assistência Técnica e de Desenvolvimento / Lisboa**

- Gestor da Qualidade;
- Apoio técnico e formação aos colaboradores internos da empresa;
- Responsável pelo processo de Prescrição;
- Responsável por analisar/apresentar potenciais Novos Produtos;
- Elaboração de Orçamentos (Ar Condicionado, Ventilação, Desenfumagem, Sistemas Solares, Pavimento Radiante, Placas de Aquecimento (Calinteg/Slimconfort) e Aquecimento Central);
- Elaboração de documentação Técnica e Comercial;
- Acompanhamento de clientes



**Mar. 2008 - Set. 2008 /DFM/ Consultor (Estagiário) / Lisboa**

- Gestor de Projetos e Consultor em projetos de Engenharia Pedagógica de Formação (EPF) e ferramentas de melhoria contínua, Planos Estratégicos, Business Plan e Estudos de Mercado Sectoriais;
- Elaboração de Propostas (Técnica e Financeira).

**Lista de Principais projetos realizados:**

- Projeto de Engenharia Pedagógica de Formação para a CIN – Corporação Industrial do Norte, S.A., 2008;
- Projeto de Engenharia Pedagógica de Formação para a SOCTIP – Sociedade Tipográfica S.A., 2008;

Plano de Transição para a NP EN ISO 9001:2008  
2009/ Lisboa, Portugal

**Mundi Consulting**  
Gestão de Projetos  
2015/ Lisboa, Portugal

Metodologia de Minto: Lógica no processo de Escrita, Pensamento e Resolução de Problemas  
2015/ Lisboa, Portugal

Sistemas de Incentivos 2014-2020 – PT 2020  
2015/ Lisboa, Portugal

E-Marketing  
2012/ Lisboa, Portugal

Formação Pedagógica Inicial de Formadores  
2009/ Lisboa, Portugal

Seminário "Atores Intermédios da Orgânica Empresarial"  
2008/ Lisboa, Portugal

**APEMETA - Associação Portuguesa de Empresas de Tecnologias Ambientais**  
Workshop – Eficiência Energética (EE), uma oportunidade real para a redução de custos  
2013/ Lisboa, Portugal

Seminário – Eficiência Energética e Energias Renováveis  
2013/ Lisboa, Portugal

**Laboratório Nacional de Energia e Geologia (LNEG)**  
Seminário - Keep Cool in Zero Energy Buildings  
2010/ Lisboa, Portugal

- Projeto de implementação da ferramenta de melhoria contínua 5S, na empresa BOUNDUELLE (Agro-indústria).



**Set. 1999 – Fev. 2008 /APCL - Associação de Paralisia Cerebral de Lisboa / Ajudante Ação Educativa de 2ª (área de Desporto) / Lisboa**

- Apoio ao professor de educação física nas aulas;
- Apoio ao professor de educação física nos treinos da equipa de BOCCIA;
- Elemento da equipa técnica da Seleção Nacional Paraolímpica;
- Participação como auxiliar e responsável em diversos campeonatos nacionais de BOCCIA, no Continente e na Madeira;
- Participação como acompanhante no Campeonato do Mundo de BOCCIA no Brasil – Rio de Janeiro, 2006;
- Participação como acompanhante no na Taça do Mundo de BOCCIA no Canadá - Vancouver, 2007.

Depois de concluído o bacharelato (Outubro de 2005), e em regime de voluntariado;

- Colaboração na elaboração do Plano de Manutenção do Sistema de Ar Condicionado e do Sistema de aquecimento de AQS, e consequente Monitorização;
- Colaboração na seleção e aquisição de novos equipamentos.

## INFORMAÇÃO ADICIONAL

### **Aptidões e competências sociais**

Espírito de equipa;  
Boa capacidade de comunicação oral e excelente aptidão para a comunicação escrita;  
Boa capacidade de adaptação a ambientes multiculturais.

### **Aptidões e competências de organização**

Capacidade de liderança e de gestão de projetos e equipas;  
Sentido de organização;  
Espírito analítico.

### **Aptidões e competências técnicas**

Elevada experiência em sistemas de gestão;  
Elevada experiência em candidaturas a sistemas de incentivos;  
Diagnóstico estratégico de empresas e análise crítica a modelos de negócio e processos das empresas.

### **Línguas**

Português, Nativa;  
Inglês, Utilizador Independente;  
Francês, Utilizador Elementar;  
Espanhol, Utilizador Elementar.

### **Software**

Microsoft Office (Powerpoint, Word, Excel, Outlook, Visio e Project);  
Desenho Técnico (AutoCad, SolidWorks, Cosmosworks e Floworks);  
ERP PHC (módulos de Contabilidade).

### **Carta de condução**

Portugal / União Europeia  
Desde 2009 – categorias B e B1.

## ANEXO - LISTA DE PRINCIPAIS PROJETOS DE CONSULTORIA:

### *Sistemas de Gestão (Processos e Reengenharia de Processos)*

- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de **Implementação e Certificação de um Sistema de Gestão da Qualidade** na BVM – Bolsa de Valores de Moçambique, segundo a ISO 9001:2015, 2021 - em curso;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de **Implementação e Certificação de um Sistema de Gestão da Qualidade** na PENIMAR (Construção e Reparação Naval - Portugal), segundo a ISO 9001:2015 (Portugal), 2021 - em curso;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de **Implementação e Certificação de um Sistema de Gestão da Qualidade** na BASOL (Instalações AVAC - Portugal), segundo a ISO 9001:2015 (Portugal), 2021 - em curso;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de **Implementação e Certificação de um Sistema de Gestão da Qualidade** na SITA (Indústria das Tintas), segundo a ISO 9001:2015 (Cabo Verde), 2021 - em curso;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de **Implementação e Certificação de um Sistema de Gestão da Qualidade** na ERIS (Entidade Reguladora Independente da Saúde), segundo a ISO 9001:2015 (Cabo Verde), 2020 - em curso;
- Gestor de Projeto/Consultor no âmbito do **“Programa de Qualificação Técnica para o Turismo”** (Cabo Verde), 2ª Edição, 2019/2020:  
O programa teve como objetivos: Apoiar um grupo de 8 empresas cabo-verdianas para o reconhecimento de um Sistema de Gestão por via da subsequente certificação por um organismo certificador internacional. Para além de ser o Gestor de todo o projeto, desempenho a função de consultor em 2 das empresas beneficiárias. Novatur – Agência de Viagens e Turismo e CasaNova Interiores;
- Gestor de Projeto/Consultor no âmbito do **“Programa de Qualificação Técnica para o Turismo”** (Cabo Verde), 1ª Edição, 2018/2019:  
O programa teve como objetivos: Apoiar um grupo de 12 empresas cabo-verdianas para o reconhecimento de um Sistema de Gestão por via da subsequente certificação por um organismo certificador internacional; Continuar o processo estruturado de transferência de *know-how* para a criação efetiva de uma nova e emergente profissão de consultor/auditor em Sistemas de Gestão, através da formação de 30 candidatos; e Apoiar na criação de uma entidade certificadora privada cabo-verdiana, prestando assistência no desenho do Modelo de Negócio, Portfólio de Produtos, Estrutura Organizacional, Processos Internos e potenciando acordos de parceria técnica e institucional com entidades internacionais. Para além de ser o Gestor de todo o projeto, desempenho a função de consultor em 3 das empresas beneficiárias. Praiatur – Agência de Viagens e Turismo, Urgimed (Clínica Médica) e CAM – Confeções Alves Monteiro (comercialização e fabrico de vestuário e têxteis-lar) e de apoio na criação de uma entidade certificadora privada cabo-verdiana;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de **Implementação de um Sistema de Segurança Alimentar** segundo a FSSC 22000 para a TropicalNut (Fabrica de Caju) em Moçambique, 2019;
- Consultor/Auditor na Praiatur, **Auditoria Interna e preparação par a Auditoria Externa**, de acordo com a norma ISO 9001:2015 (Cabo Verde), 2019;
- Consultor/Auditor na Mark Logistic Holding, **Auditoria Interna e preparação par a Auditoria Externa**, de acordo com a norma ISO 9001:2015 (Cabo Verde), 2019;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de **Implementação e Certificação de um Sistema de Gestão da Qualidade** na CLINITUR - Clínica de Saúde e Turismo, segundo a ISO 9001:2008 (Cabo Verde). Inclusive os projetos de apoio na preparação das auditorias externas, incluiu formação e auditoria interna, nos 3 anos seguintes à implementação do sistema, 2014 a 2017;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de **Implementação e Certificação de um Sistema de Gestão da Qualidade** no Labo Jovem – Laboratório de Análises Clínicas, segundo a ISO 9001:2015 (Cabo Verde), 2016. Em 2017, prestei apoio à empresa na sua candidatura ao concurso em que foi premiada com o Prémio Diamante, a mais alta distinção da 1ª Edição do Prémio Nacional da Qualidade 2017 pelo IGQPI.
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de **Implementação e Certificação de um Sistema de Gestão da Qualidade** na JSVR – José Silva Vieira Ruivo, Lda. (Metalomecânica), segundo a ISO 9001:2015 (Portugal), 2017;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de **Implementação e Certificação de um Sistema de Gestão da Segurança Alimentar** segundo a ISO 22000:2005, na SUCLA - Sociedade Ultramarina de Conservas Lda. (Cabo Verde), 2017/2018;

- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de **Implementação de um Sistema de Gestão da Qualidade** no IGQPI – Instituto de Gestão da Qualidade e Propriedade Intelectual (Cabo Verde), 2017/2018;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de **Implementação de um Sistema de Gestão da Qualidade** na Cabeólica (Produção de Energia Eólica), segundo a ISO 9001:2015 (Cabo Verde), 2016;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de **Implementação e Certificação de um Sistema de Gestão da Qualidade** no BIOLAB – Laboratório de Análises Clínicas, segundo a ISO 9001:2008 (Cabo Verde). Inclusive os projetos de apoio na preparação das auditorias externas, auditoria interna, no ano seguinte à implementação do sistema e posteriormente apoiamos no processo de transição para a versão de 2015 da norma, incluiu auditoria e formação, 2014, 2015 e 2017;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de **Implementação de um Sistema de Gestão da Qualidade** na ARAP – Autoridade Reguladora das Aquisições Públicas, segundo a ISO 9001:2008 (Cabo Verde), 2015/2016;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de **Implementação e Certificação de um Sistema de Gestão da Qualidade** no LAC – Laboratório de Análises Clínicas, segundo a ISO 9001:2008 (Cabo Verde). Inclusive o projeto de apoio na preparação das auditorias externas, incluiu auditoria interna, no ano seguinte à implementação do sistema, 2014 e 2015;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de **Implementação e Certificação de um Sistema de Gestão da Qualidade** na SR-FAM 2 - Comercio, Importação e Exportação de Moldes, Lda., segundo a ISO 9001:2008 (Portugal), 2012/2013;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de **Implementação e Certificação de um Sistema de Gestão da Qualidade** na IMECRAL – Indústria Metalomecânica do Ramalhal, segundo a ISO 9001:2008 (sector das rações alimentares e ambiente), 2010/2011;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de **Implementação e Certificação de um Sistema de Gestão Ambiental** na UNIPASTA - Pastas Cerâmicas, S.A., segundo a ISO 14001:2004, 2010;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de **Implementação e Certificação de um Sistema de Gestão da Qualidade** na Loid Engenharia – Estudos, Projetos, Consultoria e Prestação de Serviços, S.A. (Cabo Verde), segundo a ISO 9001:2008, 2008/2009;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de **Implementação e Certificação de um Sistema de Gestão da Qualidade** na JPP – Construções Civas e Peres, Lda., segundo a ISO 9001:2008, 2008/2009;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de **Implementação e Certificação de um Sistema de Gestão da Qualidade, Ambiente e Segurança** na José Aldeia Lagoa e Filhos, Lda. (Portugal), segundo a ISO 9001, a ISO 14001 e a NP 4397/OHSAS 18001, 2008;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de **Implementação e Certificação de um Sistema de Gestão da Qualidade** na CCISS - Câmara de Comércio, Indústria e Serviços do Sotavento Cabo Verde), segundo a ISO 9001:2008, 2008;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de **Implementação e Certificação de um Sistema de Gestão da Qualidade** na CCIASB - Câmara de Comércio, Indústria, Agricultura e Serviços do Barlavento (Cabo Verde), segundo a ISO 9001:2008, 2008
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de **Implementação de um Sistema de Gestão da Qualidade, Ambiente e Segurança** na Tubex - Sistemas de Escapes (Metalomecânica - Moçambique), segundo a ISO 9001, a ISO 14001 e a OHSAS 18001, 2017;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de **Implementação de um Sistema de Gestão da Qualidade** na IFH – Imobiliária, Fundiária e Habitat, S.A., segundo a ISO 9001:2008 (Cabo Verde), 2015/2016;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de **Implementação de um Sistema de Gestão de Segurança Alimentar (HACCP)** na Padaria Risonho (Cabo Verde), 2014;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de **Implementação de um Sistema de Gestão da Qualidade** na Selfenergy, Lda. (Energias Renováveis), segundo a ISO 9001:2008 (Moçambique), 2014/2015;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de **Implementação de um Sistema de Gestão da Qualidade** na Solução Global, Lda. (Representante PRIMAVERA), segundo a ISO 9001:2008 (Moçambique), 2014/2015.
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de **elaboração e implementação do Manual de Procedimentos da HUB- Assistência Técnica e Formação** (Agronegócio) Moçambique, 2017;
- Gestor de Projeto **Apoio à Manutenção do SGQ** (Incluiu Auditoria Interna) Gráfica Vilaverdense – Artes Gráficas, Lda., segundo a ISO 9001:2008 (Portugal), 2016 e 2017;
- Gestor de Projeto no Projeto de **Due Diligence Ambiental** na empresa Feri & Masi (Portugal), 2016;

- Gestor de Projeto **Apoio à Manutenção do SGQ** (Incluiu Auditoria Interna) na MOLDENE - Indústria de Moldes Lda, segundo a ISO 9001:2008 (Portugal), 2011;
- Gestor de Projeto no projeto de **“CNTL - Capacitação Técnica para a criação de dois Centros de promoção de Tecnologias Limpas”** em Cabo Verde, promovido pela UNIDO, 2011;
- Gestor de Projeto no projeto de **“Ação de Formação: Capacitação de Consultores/Audidores em Sistemas de Gestão Ambiental ISO 14001:2004”** em Cabo Verde, promovido pela UNIDO, 2011;
- Gestor de Projeto/Consultor no âmbito do **“Programa pmeQASs 1ª e 2ª versão”**, 2010/2012:  
O Programa teve como âmbito apoiar, no total, 23 empresas PME, permitindo-lhes conceber, implementar e monitorizar o seu Sistema de Gestão da Qualidade e simultaneamente, desenvolver, internalizar competências de modo a que possam alcançar as respetivas qualificações;
- Consultor do Projeto no projeto de **“Definição de fluxogramas, de processos internos e ações de controlo interno de processos”** da empresa REAGE, Lda. (Parceiro da PHC), 2010.

#### Planeamento Estratégico

- Consultor no Projeto de **“Estudos de diagnóstico de necessidades de qualificações e competências e atualização do Catálogo Nacional de Qualificações (CNQ) – Lote 2 – Energia e Ambiente”**, para a ANQEP - Agência Nacional para a Qualificação e o Ensino Profissional – (Portugal), 2022 – em curso;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de **“Elaboração da Estratégia para o Desenvolvimento do Sector Postal em Moçambique, 2020-2024”**, para a Autoridade Reguladora dos Sectores Postal e de Telecomunicações (Moçambique), 2020 - em curso;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de **“Estudo para transformação institucional no âmbito do SNIAC, com a definição do Modelo de Gestão e Governança”**, para o Ministério da Justiça e Trabalho de Cabo Verde, 2020-2021;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de **“Plano de internacionalização para o mercado Português”**, para a empresa Construção Barreto, S.A. (Cabo Verde), 2020 (em curso);
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de Elaboração do **Business Plan do projeto ReUse by Ajuda de Mãe** (negócio social que pretende apoiar a reinserção de mães na vida ativa), 2020;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de Elaboração do **Business Plan da empresa Nata Vegan** (primeiro pastel de nata Vegan do Mundo), 2020;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de Elaboração do **Business Plan da empresa Soditud** (Start-up que comercializa produtos biodegradáveis – primeira palhinha e loiça biodegradável em Portugal), 2020;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de **“Gestão da Mudança nos CCV”**, para os Correios de Cabo Verde (Cabo Verde), 2019;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de Elaboração do **Business Plan da empresa Araújo&Silva** (Engenharia de soluções para cortes de madeira, plástico e metal – Portugal), 2018;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de Elaboração do **Business Plan da empresa Irmade - Indústrias de Revestimento de Madeiras, S.A.** (Empresa de fabrico e comercialização e portas de madeira - Portugal), 2016;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de **Elaboração do Plano Estratégico da ERIS - Entidade Reguladora Independente da Saúde (Cabo Verde)**, 2020 (em curso);
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de **Elaboração do Plano Estratégico da Tubex - Sistemas de Escapes** (Metalomecânica - Moçambique), 2017/2018;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de **Elaboração do Plano Estratégico da JSVR – José Silva Vieira Ruivo, Lda.** (Metalomecânica), 2016;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de **Elaboração do Plano Estratégico da ARFA – Agência Reguladora dos Produtos Farmacêuticos e Alimentares** (Cabo Verde), 2016;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de **Elaboração do Plano Estratégico da Penimar - Reparação Construção Naval**, 2015/2016;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de **Elaboração do Plano Estratégico da Ideal Molde – Indústria de Moldes e Plásticos, Lda.**, 2014.

- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto **“Estudo de Mercado”**, para a SCM – Sociedade Caboverdiana de Música (Cabo Verde), 2018/2019. O Estudo de Mercado inclui a aplicação de, 30 a 50 questionários, em potenciais contribuintes em todas as ilhas de Cabo Verde e a elaboração do *Business Plan* da SCM;
- Consultor no Projeto de **“Estudo de Avaliação Ambiental e Social Estratégica do setor do Turismo em Cabo Verde”**, para a UGPE - Unidade de Gestão de Projetos Especiais, do Ministério das Finanças (Cabo Verde), 2017/2018;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto **“Estudo sobre o reposicionamento estratégico das organizações representativas do Sector Privado”**, para a Lux Development (Cabo Verde), 2017;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto **Elaboração do Business Plan da empresa Escandaleira** (Start-up com monoproduto - Vinho em lata, conceito inovador em Portugal). O projeto incluiu a apresentação do projeto a 3 entidades financeiras;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto **Elaboração do Business Plan da empresa JRM - Personal Style** (segmento de luxo, Alta Costura). 2016. O Business Plan depois foi apresentado, neste caso pelo promotor, em Itália ao Grupo PAL ZILERI, para ficarem como representantes da marca no mercado Africano;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto **“Quadro Estratégico do CERMI - Centro de Energias Renováveis e Manutenção Industrial - 2014-2020”**, para a Lux Development (Cabo Verde), 2014;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto **“Estratégia do Sector do Comércio 2015-2020”**, para o Ministério do Comércio e Indústria de São Tomé e Príncipe, 2013/2014.

### Marketing

- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto **“Plano de Comunicação e Marketing”**, para o IGQPI – Instituto de Gestão da Qualidade e da Propriedade Intelectual (Cabo Verde), 2015/2016;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto **“Plano de Marketing e Produtos de Marketing”**, para a Camara de Comércio do Barlavento (Cabo Verde), 2015:2016. O projeto incluiu a criação da marca Be.CV, novo logotipo e website.
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto **“Factor PME”** promovido pela AIP - Associação Industrial Portuguesa, 2013.  
O projeto teve como objetivo principal o apoio a empresas que visem o aumento da sua capacidade competitiva e o aumento da sua capacidade de acesso aos mercados, sobretudo internacionais, para tal, contemplou uma vertente de Formação (mais de 1700 horas) e uma vertente de Consultoria (mais de 2800 horas em 47 empresas), nas áreas de Marketing, Marketing Digital e Tecnologias da Informação e Comunicação. As medidas de consultoria incluíram: Auditoria à Gestão da Força de Venda, Auditoria Estratégia Comercial, Informação sobre Mercados, Instrumentos para Aferição da satisfação dos clientes, Identificação de Ferramentas de Apoio à Decisão e Avaliação de Resultados, Plataforma e comércio onlineWeb, Especificações da Componente Transacional do Portal, Especificações de Ferramentas de Acompanhamento da Atividade Comercial, Especificações de Funcionalidades CRM e Reengenharia de Processos. S ações de formação incluíram: Comunicação Eficaz, Conf. e Opt. Sist. Informação de Gestão, Eficácia Comercial. Futuro dos meios de comunicação, Gestão de Parcerias, Negociação, Segurança em TIC, Sist. de Gestão de Informação, Social Media, SEO, SEM, e-Mail Marketing, Google analytics, Website e ferramentas informáticas, nível operacional e nível avançado (Base de Dados, Folha de Cálculo e Texto);
- Gestor de Projeto/Consultor no projeto de assistência técnica para a elaboração do **“Plano de Marketing da SDTIBM”**, Sociedade de Desenvolvimento Turístico Integrado das Ilhas da Boa Vista e Maio, 2010/2011.  
Entre outros o projeto incluiu: Análise aos Mercados Emissores e Potenciais (13 mercados); Aplicação de inquéritos a, aproximadamente, 300 turistas de forma a traçar o Perfil do Consumidor; e Análise da concorrência (20 mercados em termos Turísticos e 10 mercados em termos de Investimento).

### Avaliação de Empresas

- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de **“Elaboração de estudo demonstrativo do interesse e da viabilidade económica, financeira, técnica e estratégica da criação de uma Sociedade Gestora das Participações Sociais detidas do Estado”** para o Ministério das Finanças de Cabo Verde, 2019;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de **“Elaboração de estudo demonstrativo do interesse e da viabilidade económica, financeira, técnica e estratégica da criação de uma Sociedade Gestora dos Imóveis do Estado”** para o Ministério das Finanças de Cabo Verde, 2019;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de apoio a um consórcio constituído por duas empresas cabo-verdianas, na avaliação de uma das empresas do estado e na elaboração de uma proposta técnica e financeira para apresentar ao governo para aquisição de um bloco maioritário de ações da referida empresa, 2018;

- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto de **“Avaliação dos Ativos e Negócios”**, para o Ministério das Finanças de Cabo Verde das empresas com participações do estado, 2015 a 2018:
  - A Promotora (Capital de Risco), 2018;
  - Inpharma (Indústria Farmacêutica), 2017/2018;
  - Correios de Cabo Verde, 2015/2016.

#### *Financiamento e Sistemas de Incentivos*

- Consultor no projeto de **Estudo de Viabilidade da Nova Fábrica da Inpharma**, para a INPHARMA (Cabo Verde), 2022 – em curso;
- Gestor de Projeto/Consultor no projeto de **Elaboração da candidatura do Projeto de Investimento da nova Unidade Fabril da Casa da Fruta** (para fabrico de sorbets de Açaí) ao PT 2020 (SI Inovação), 2017;
- Gestor de Projeto/Consultor no projeto de **candidatura das empresas aos Sistemas de Incentivos**. Elaboração das Memórias descritivas das respetivas candidaturas das empresas:
  - Tincomil - Soc. Fabril de Tintas e Prod. Químicos, Lda. (PT 2020 – SI Qualificação), 2018;
  - Araújo&Silva, empresa de engenharia de soluções para cortes de madeira, plástico e metal – Portugal (PT 2020 – SI Inovação), 2018/2019;
  - Polvibot - Sistemas Solares, Fotovoltaicos e Ar Condicionado (PT2020 - SI2E), 2017;
  - Penimar – Reparação e Construção Naval (PT2020 - SI2E), 2017;
  - Casape – Estruturas Metálicas (PT2020 - SI Inovação e PT2020 - SI Internacionalização), 2017;
  - Goodenteq – Próteses Dentárias (PT2020 - SI2E), 2017;
  - IRMADE – Portas de Madeira (PT 2020 – SI Internacionalização), 2016;
  - Imprensa Portuguesa – Gráfica (PT2020 - SI Qualificação), 2015;
  - JSVR – Metalomecânica (PT 2020 – SI Internacionalização), 2015;
  - Ideal Moldes - Moldes (QREN - SI Inovação), 2012;
  - Rádio Comercial, Drogaria Picknin e ACEC - Associação Caboverdiana de Empresas de Construção (FCC – Fundo para o Crescimento e Competitividade em Cabo Verde), 2012;
  - REAGE, Duramoldes, PC Diga, Conta 72, Ribermold e José Marques (Factor PME), 2011;
  - IMECRAL – Metalomecânica (QREN - SI Qualificação), 2008.

#### *Estudos de Mercado Sectoriais*

- Gestor de Projeto/Consultor do projeto de elaboração do **“Guia de Acesso ao Mercado – Sector Ambiental”**, dos países Nicarágua, Equador, Botswana, Guiné-Bissau, Guiné-Equatorial, Gâmbia e Gana e Costa do Marfim e Togo, para a APEMETA - Associação Portuguesa de Empresas de Tecnologias Ambientais, 2017.
- Gestor de Projeto/Consultor do projeto de **“Elaboração de Padrões e Normas para os Serviços de Abastecimento de Água, Saneamento e Higiene nas Escolas EM Moçambique”**, para a UNICEF Moçambique, 2022 – em curso;
- Gestor de Projeto/Consultor do projeto de **“Estudo de Funcionamento dos Agentes Locais de Regulação (ALC e CORAL)”**, para a Autoridade Reguladora de Águas, Instituto Público - AURA, IP (Moçambique), 2019 - em curso;
- Gestor de Projeto/Consultor do projeto de **“Estudo de levantamento e caracterização das empresas de Cabo Verde que atuam nos sectores de Energia Renováveis e Eficiência Energética”**, para a Lux Development (Cabo Verde), 2017/2018;
- Gestor de Projeto/Consultor do projeto de elaboração do **“Guia de Acesso ao Mercado – Sector Ambiental”**, dos países Cabo Verde, Moçambique e Espanha (atualizações) e da Africa do Sul, Namíbia, Índia (Goa), Brasil – São Paulo e Brasil – Minas Gerais, para a APEMETA - Associação Portuguesa de Empresas de Tecnologias Ambientais, 2017.  
O projeto incluiu a apresentação dos Guias de Acesso em Seminário;
- Gestor de Projeto/Consultor do projeto de elaboração do **“Diagnóstico de necessidades e gaps de capacidades nas entidades gestoras de serviços de águas”** de São Tomé e Príncipe, Cabo Verde, Moçambique, Angola e Guiné-Bissau para a PPA - Parceria Portuguesa para a Água, 2017. O projeto incluiu a apresentação do Estudo de Cabo Verde em Seminário com os representantes de Cabo Verde que fizeram uma missão inversa a Portugal;
- Gestor de Projeto/Consultor do projeto de elaboração do **“Estudo sobre o Cluster da Água”** de São Tomé e Príncipe, Guiné-Bissau, Guiné-Equatorial e Timor-Leste para a PPA - Parceria Portuguesa para a Água, 2017.

Incluiu a apresentação dos Estudos no Seminário, com a presença, entre outros, do Embaixador de Timor-Leste;

- Gestor de Projeto/Consultor do projeto de elaboração do **“Estudo sobre o estado de utilização dos sacos de plástico em Cabo Verde”**, para a ADAD – Associação para a Defesa do Ambiente e Desenvolvimento, 2015/2016;
- Gestor de Projeto/Consultor do projeto de elaboração do **“Estudo sobre a Produção Verde e as suas Vantagens Competitivas para o Sector da Metalomecânica”**, para a ANEMM - Associação Nacional das Empresas Metalúrgicas e Eletromecânicas, 2015;
- Gestor de Projeto/Consultor do projeto de elaboração do **Estudo do potencial do mercado das peças para automóveis em Angola**, 2014. O projeto incluiu a apresentação do estudo em Madrid ao Grupo Impormovil.
- Gestor de Projeto/Consultor do projeto de elaboração do **“Guia de Acesso ao Mercado – Sector Ambiental”**, dos países Peru, Brasil – Rio de Janeiro, Brasil – Rio Grande do Sul e Brasil – Rio Grande do Norte, para a APEMETA, 2014;
- Gestor de Projeto/Consultor do projeto de elaboração do **“Guia de Acesso ao Mercado – Sector Ambiental”**, dos países São Tomé e Príncipe e Angola para a APEMETA, 2013;
- Gestor de Projeto/Consultor do projeto de elaboração da **“Coletânea da Legislação Ambiental”** de Cabo Verde e de Moçambique para a APEMETA, 2013;
- Gestor de Projeto/Consultor do projeto de elaboração do **“Guia de Acesso ao Mercado – Sector Ambiental”**, dos países Cabo Verde, Moçambique e Espanha e elaboração do **“Estudo de Caracterização das Tecnologias Ambientais”** em Cabo Verde e de Moçambique para a APEMETA, 2012. O projeto incluiu a apresentação dos Guias de Acesso em Seminário;
- Gestor de Projeto/Consultor do projeto de elaboração do **“Anuário do Sector Metalúrgico e Eletromecânico – 2011”**, para a ANEMM, 2010/2011.

#### Outros Projetos

- Consultor no Projecto de **“Conceção e Instalação de um Portal Web de suporte à informação, divulgação e gestão da Certificação de Pequenos Alojamentos Turísticos” (Portal da Certificação)** em Cabo Verde, para o IGQPI – Instituto de Gestão da Qualidade e Propriedade Intelectual (Cabo Verde), financiado pela UGPE - Unidade de Gestão de Projetos Especiais, do Ministério das Finanças, 2021;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto **“Plataforma de Informação e Observatório Económico do Distrito de Aveiro”**, para a AIDA - Associação Industrial do Distrito de Aveiro, 2017;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto **“Manual de Inspeção, Conservação e Manutenção”** do Edifício BAICENTER em Cabo Verde, 2015/2016;
- Consultor no projeto de **“Estudo e otimização do layout das novas instalações”** da empresa Universal Retificações (Cabo Verde), 2014;
- Gestor de Projeto e Consultor no projeto de **“Market Study and Selection Process for Partner Internationalization”**, para o ASTRA Group (India), 2013/2014;
- Consultor no projeto de **“Organização das bancadas de trabalho - Metodologia dos 5’S”**, na empresa REAGE, Lda., 2010/2011;
- Elaboração do Dossier de Apresentação de Projeto a entidades financiadoras para a empresa EUROVENTIL – Aquecimento e Ventilação, Lda. (Projeto de Investimento de **“Criação de uma Unidade Fabril para fabrico de tubagens/conduitas metálicas e acessórios”**), 2009/2010;
- Consultor no projeto de **“Estudo e otimização do layout das novas instalações”** da empresa Alumicaleira LM Ferreira - Importação de Alumínios, Lda., 2009;
- Consultor no projeto de **“Reorganização na unidade produtiva”** na empresa Fogãosol - Sociedade de Equipamento de Aquecimento e Aproveitamento de Energia Solar, Lda. 2009;
- Gestor de Projeto/Consultor no Projeto **“Plano de Conceção, Instalação, Operacionalização e Promoção de uma Superfície Comercial na cidade da Praia - Cabo Verde”**, 2008/2009.